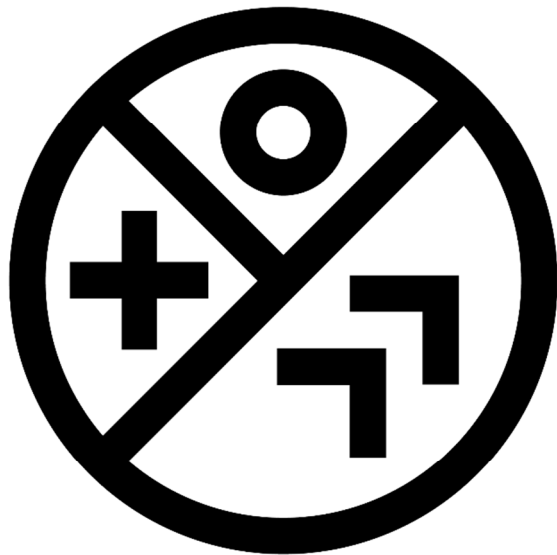


Vereniging Nationale Jeugdraad

Jaarstukken 2019



njr

Inhoudsopgave

Jaarrekening	5
Balans per 31 december 2019	5
Staat van Baten en Lasten	6
Toelichting behorende bij de jaarrekening 2019	7
1 Materiële vaste activa	11
2 Vorderingen	12
3 Liquide middelen	12
4 Eigen vermogen	12
5 Kortlopende schulden	13
6 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	14
7 Baten	15
8 Lonen en salarissen	16
9 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	16
10 Lasten	17
11 Gebeurtenissen na balansdatum	18
12 Bezoldiging van bestuurders en commissarissen	19
13 Overige gegevens	21

Inleiding

Vereniging de Nationale Jeugdraad (NJR), de koepel van landelijke jongerenorganisaties in Nederland, treedt op als belangenbehartiger van alle jongeren in Nederland. Het doel van NJR is om de deelname van jongeren op alle niveaus van de samenleving te stimuleren en ondersteunen en er daarbij voor te zorgen dat zij zich zowel inzetten voor hun eigen ontwikkeling en toekomst, als voor een betere toekomst van Nederland en de wereld.

Dat doen we door jongeren direct mogelijkheden te bieden om mee te doen in de samenleving, maar ook door te zorgen dat zoveel mogelijk anderen deze kansen bieden, dat op een goede manier doen en jongeren inspireren om van alle bestaande kansen gebruik te maken. Alle projecten en activiteiten van NJR, zoals beschreven in het jaarverslag 2019, hebben bijgedragen aan dit doel en zijn uitgevoerd volgens deze aanpak. Conform traditie wisselde het bestuur op 1 juli terwijl de directie aanbleef. In 2019 is er een geheel nieuw bestuur aangetreden. De exacte samenstelling van beide besturen en van de directie is in deze jaarrekening terug te vinden onder paragraaf 12.

Net als in 2018, heeft NJR in 2019 op meerdere fronten groei gerealiseerd. Er zijn grotere projecten gerealiseerd en de omvang van de personele organisatie is wederom iets gegroeid: van 31,6 fte in 2018 naar 32,4 fte in 2019. We waren actief in nog meer gemeenten, maar liefst 160. Ongeveer 79.000 jongeren namen deel aan onze activiteiten en meer dan 2 miljoen jongeren zijn bereikt met berichten van en over ons in traditionele en sociale media.

De omzet is in 2019 gestegen met € 84.311 tot een totaal van meer dan € 2.2 miljoen; een stijging van 4%. Gelukkig is er in tegenstelling tot het uitzonderlijke jaar 2018, in 2019 een positief resultaat te noteren, namelijk € 39.407. Zoals toegezegd aan de lidorganisaties, heeft NJR toegewerkt naar het terugbrengen van de risicoreserve op het afgesproken niveau: 10% van de jaar omzet met een minimum van € 200.000. Per 31 december 2019 staat de risicoreserve op € 208.901 en daarmee is dus een eerste grote stap gezet naar het op peil brengen en houden van de risicoreserve.

Voor 2020 hadden we in onze begroting een omzetsijging voorzien van bijna 10% ten opzichte van de omzet van 2019. Het uitgangspunt was om primair in te zetten op kwaliteit, maar uiteraard wel de belangrijkste kansen om ons werk uit te breiden aan te grijpen en bij beide steeds te streven naar maximale kostenefficiëntie.

De vele ontwikkelingen die er zijn en worden verwacht op het gebied van jeugd, maken dat in de komende jaren groei niet alleen gewenst maar waarschijnlijk ook mogelijk is. Tegelijk moeten wij erkennen dat de effecten van Corona virus ook niet aan NJR voorbij zullen gaan. In paragraaf 11 (Gebeurtenissen na balansdatum) wordt hiervan een beknopte analyse gegeven. Duidelijk is in ieder geval dat we geen enkele reden hebben om aan het voortbestaan van NJR te twifelen.

Bestuur

Floor Brands
Voorzitter

Sarah Devorah Poot
Secretaris

David Voss
Penningmeester

Danielle Wagenaar
Bestuurslid

Koen Tuin
Bestuurslid

Lieke Smets
Bestuurslid

Maurice Knijnenburg
Bestuurslid

Directie

Folmer Speerstra
Directeur

Balans per 31 december 2019

(na verwerking van het voorstel tot resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31 december 2019</u>	<u>31 december 2018</u>
	€	€
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa (1)</i>		
Inventaris/ apparatuur	<u>56.814</u>	<u>78.812</u>
Vlottende activa		
<i>Vorderingen (2)</i>		
Overige vorderingen en overlopende activa	318.519	268.401
<i>Liquide middelen (3)</i>	181.919	95.674
	<u>500.438</u>	<u>364.075</u>
Totaal	<u>557.252</u>	<u>442.887</u>
PASSIVA	<u>31 december 2019</u>	<u>31 december 2018</u>
	€	€
Eigen vermogen (4)		
Algemene reserve	208.901	171.275
Egalisatie reserve VWS	0	0
	<u>208.901</u>	<u>171.275</u>
Kortlopende schulden (5)		
Crediteuren	76.158	39.795
Belastingen en premies sociale verzekeringen	99.593	79.380
Overige schulden en overlopende passiva	172.600	152.437
	<u>348.351</u>	<u>271.612</u>
Totaal	<u>557.252</u>	<u>442.887</u>

Staat van Baten en Lasten

	<u>2019 - werkelijk</u>	<u>2019 - cf begroting</u>	<u>2018 - werkelijk</u>
	€	€	€
Baten (7)			
Contributies	4.535	7.500	2.480
Instellingssubsidie VWS	920.966	816.879	790.086
Opbrengst	1.303.438	1.362.162	1.207.901
Projectactiviteiten			
Overige baten	703		0
Som der baten	<u>2.229.642</u>	<u>2.186.541</u>	<u>2.000.467</u>
Lasten (8,9,10)			
Directe Projectkosten	608.171	562.420	545.247
Personeelskosten	1.296.558	985.800	1.228.433
Overige Personeelskosten	66.960	50.000	57.414
Afschrijvingen	27.105	12.000	28.199
Huisvestingskosten	117.639	111.000	113.244
PR en communicatie	11.493	0	6.674
Kantoorkosten	30.434	47.000	33.226
Verzekering, Controle en Advies	31.876	27.000	26.210
Incidentele Lasten	0	0	1.406
Som der lasten	<u>2.190.235</u>	<u>1.795.220</u>	<u>2.040.053</u>
Resultaat	<u>39.407</u>	<u>-</u>	<u>-39.586</u>
Resultaatbestemming;			
Dotatie Algemene reserve	39.407	0	-30.467
Dotatie Egalisatie reserve	0	0	-9.119
VWS			
	<u>39.407</u>	<u>0</u>	<u>-39.586</u>

Toelichting behorende bij de jaarrekening 2019

Algemeen

Verslaggevende entiteit

De Nationale Jeugdraad (NJR), gevestigd aan de Kromme Nieuwgracht 58 te Utrecht, is een vereniging en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34162110.

Doelstelling

De deelname van jongeren op alle niveaus van de samenleving stimuleren en ondersteunen; zorgen dat jongeren hun kracht kennen, ontwikkelen en inzetten voor een betere toekomst voor zichzelf en anderen.

Beleid

Jongeren mogelijkheden bieden, zorgen dat anderen hetzelfde doen, zorgen dat dit zo goed mogelijk gebeurt en jongeren inspireren om van die mogelijkheden gebruik te maken.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJK C1 'kleine organisaties zonder winststreven'. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2019 opgenomen in de staat van baten en lasten. Op moment van schrijven (27 april 2020) heeft er ten gevolge van de Coronacrisis nog geen Algemene Vergadering plaatsgevonden waarin de begroting 2019 zou worden goedgekeurd door de leden. Het is op dit moment onduidelijk of en wanneer deze ledenvergadering zal kunnen plaatsvinden.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Voor 2020 is inmiddels duidelijk dat het Corona virus potentieel vergaande gevolgen heeft; zie paragraaf 11 (Gebeurtenissen na balansdatum).

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de vereniging.

Gebruik van schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden diverse oordelen en schattingen gemaakt. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn:

- Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- Mate waarin de vorderingen inbaar zijn;
- Voorzieningen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen en overige financiële verplichtingen. De NJR heeft geen derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs (verkrijgingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De afschrijvingspercentages zijn toegelicht bij de toelichting op de materiele vaste activa.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofdstuk Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt onderscheiden in een algemene reserves en egalisatie reserve VWS.

Algemene Reserve

Het jaarlijkse exploitatiesaldo wordt toegevoegd of onttrokken aan de overige reserve.

Egalisatie reserve VWS

De egalisatie reserve VWS wordt gevormd door een toevoeging bij een positief exploitatieresultaat op de activiteiten van de instellingssubsidie ontvangen over het boekjaar en een onttrekking bij een negatief exploitatieresultaat. De egalisatie reserve kan niet lager dan € 0 zijn. Bij een negatief resultaat op de instellingssubsidie en een ontoereikende reserve, worden verdere tekorten op het negatieve exploitatieresultaat van de instellingssubsidie tot € 0 aangevuld uit de Algemene Reserve

Opbrengstverantwoording

Contributies

Bijdragen van leden worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Subsidies

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

De NJR is aangesloten bij de bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al haar medewerkers het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is niet in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling, omdat de NJR geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Per ultimo 2019 is de actuele dekkinggraad van het pensioenfonds 99,2% (ultimo 2018: 101.3%).

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

De NJR is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting en is vrijgesteld van B.T.W.

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	<u>Inventaris / apparatuur</u>
	€
Stand per 1 januari 2019	78.812
Aanschaffingswaarde	206.291
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-127.479</u>
Boekwaarde	<u>78.812</u>
Mutaties boekjaar:	
Investeringen	5.107
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>-27.105</u>
Saldo	<u>-21.998</u>
Stand per 31 December 2019	
Aanschaffingswaarde	211.398
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-154.584</u>
Boekwaarde	<u>56.814</u>
Afschrijvingspercentage (bandbreedte)	14% - 33%

De verzekerde waarde van inventaris/ apparatuur bedraagt € 100.000.

2 Vorderingen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Debiteuren	48.083	30.861
Vorderingen Subsidies	249.659	216.387
Vordering Energiebelasting	728	740
Voorschotten	149	1.638
Overige vooruitbetaalde kosten	19.902	18.775
Totaal	<u><u>318.519</u></u>	<u><u>268.401</u></u>

3 Liquide middelen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Rabobank	83.083	95.674
Triodos	98.836	0
Totaal	<u><u>181.919</u></u>	<u><u>95.674</u></u>

De Liquide middelen staan ter vrije beschikking van NJR.

4 Eigen vermogen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>Eigen vermogen</i>		
Algemene Reserve	208.901	171.275
Egalisatiereserve VWS	0	
Stand per 31 december	<u><u>208.901</u></u>	<u><u>171.275</u></u>

5 Kortlopende schulden

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	76.158	39.795
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffingen	99.593	75.352
Pensioenen	0	4.028
	99.593	79.380
Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te besteden subsidies	113.186	38.197
Terug te betalen subsidies	19.022	28.594
Vooruit ontvangen Subsidies	0	48.690
Overige vooruit ontvangen bedragen	810	330
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	6.166	1.266
Reservering Loopbaanbudget	21.834	22.302
Accountantskosten	9.801	10.406
Reservering Projectkosten	1.781	2.652
	172.600	152.437

Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Nog te besteden subsidies:

De post terug te betalen subsidies bestaat uit feitelijk nog te besteden subsidies (na afloop van het boekjaar) op basis van de feiten zoals bekend op 31-12-2019).

Terug te betalen subsidies

De post terug te betalen subsidies bestaat uit feitelijk terug te betalen subsidies (op basis van vaststelling door de subsidient) en verwachte terug te betalen subsidies (op basis van de feiten zoals bekend op 31-12-2019).

6 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen voor onroerende zaken is € 78.522. Per 1 januari 2017 is de huur met een periode van 6 jaar verlengd (t/m 31-12-2022). Eind 2018 is een grondige renovatie en verbouwing van het pand opgeleverd. De totale verbouwingskosten bedroegen € 45.871. De helft van dit bedrag wordt over een huurperiode van 5 jaar (1 januari 2018 t/m 31 december 2022) in een annuïteit in rekening gebracht. Het door NJR te betalen bedrag is € 1.287 per kwartaal en wordt niet geïndexeerd.

Leaseverplichtingen

NJR heeft geen contractuele verplichten tot het betalen van leasetermijnen.

Overige langlopende verplichtingen

NJR ziet af van het eigenrisico dragerschap voor de WGA/Wia; hiervoor is een verzekering via het publiek bestel afgesloten. Verder maakt NJR gebruik van de volgende verzekeringen:

- Aansprakelijkheidsverzekering
- Brandverzekering
- Bedrijfsschadeverzekering
- Bestuursaansprakelijkheidsverzekering
- Collectieve ongevallen verzekering
- Elektronica en Apparatuur verzekering
- Rechtsbijstandverzekering
- Reisongevallen en reisbagageverzekering
- Transport en verblijf verzekering

7 Baten

	2019 - werkelijk	2019 - cf begroting	2018 - werkelijk
	€	€	€
Contributies	4.535	7.500	2.480
Totaal	4.535	7.500	2.480
Instellingssubsidie VWS	816.879	816.879	640.225
Aanvullend uitgevoerde projecten VWS-IS	81.737	0	134.700
OVA	22.350	0	15.161
Totaal	920.966	816.879	790.086
Overige subsidies	1.304.140	1.362.162	1.207.901
Totaal	1.304.140	1.362.162	1.207.901
Totaal	2.229.642	2.186.541	2.000.467

Opbrengst categorieën

NJR ontvangt jaarlijks een instellingssubsidie van het ministerie van VWS ter dekking van een deel van de kosten voor projecten Netwerk van jonge Changemakers, Expertisebureau Jeugdparticipatie, Maatschappelijke Diensttijd, Nationaal Jeugddebat, Consultaties kwetsbare jeugd, Panelonderzoek, Jongerenvertegenwoordigers, Changemaker Academy, en . Van de leden ontvang NJR een symbolische bijdrage van maximaal € 250 per lid-organisatie.

Voor andere projecten waren projectsubsidies en overige opbrengsten beschikbaar.

Specificatie van de overige Subsidies:

	2019 werkelijk
	€
Fondsen en Non-Profitorganisaties	733.126
Overheid (Nationaal)	366.255
Overheid (Gemeentes)	68.515
Bedrijven	30.574
Overheid (EU)	41.674
Overheid (Provinciaal)	63.996
Eindtotaal	1.304.140

8 Lonen en salarissen

	<u>2019 - werkelijk</u>	<u>2019 - cf begroting</u>	<u>2018 - werkelijk</u>
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	1.038.309		1.003.498
Ontvangen Ziekengeld	-5.570		-10.527
Mutatie reservering- en vakantiedagen	4.901		-3.266
Sociale lasten/ Pensioenpremie	258.918		238.728
Totaal	<u>1.296.558</u>	<u>985.800</u>	<u>1.228.433</u>
Overige Personeelskosten			
Administratiekosten	8.668	5.000	12.971
Reiskosten personeel woon-werk	35.689	27.000	26.663
Scholingskosten personeel	3.627	6.000	6.711
Kantinekosten	8.396	5.000	6.657
Overige Personeelskosten	1.968	1.000	1.748
Werkkostenregeling (WKR)	8.612	6.000	2.664
Totaal	<u>66.960</u>	<u>50.000</u>	<u>57.414</u>

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2019 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige mensjaren 32,4 (2018: 31,6).

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Directie	1,0	1,0
Financiën/Secretariaat	2,9	2,3
Communicatieadviseurs	2,7	2,4
Programmamanagers	2,9	2,7
Senior Projectleider	4,1	4,4
Projectleiders	8,6	8,5
Project assistent	0,7	1,0
Stagiaires	9,5	9,3
Totaal	<u>32,4</u>	<u>31,6</u>

9 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	<u>2019 - werkelijk</u>	<u>2019 - cf begroting</u>	<u>2018 - werkelijk</u>
	€	€	€
Hardware/Inventaris	27.105	12.000	28.198
Totaal	<u>27.105</u>	<u>12.000</u>	<u>28.198</u>

10 Lasten

	2019 - werkelijk	2019 - cf begroting	2018 - werkelijk
Huisvestingskosten	€	€	€
Huur	83.670	77.500	79.018
Investering Renovatie	5.096	5.200	5.148
Onderhoud en beveiliging	12.381	17.000	14.795
Energie (GWL)	11.215	6.000	9.090
Terug te vorderen Energiebelasting	-728	0	-740
Onroerendezaakbelasting	2.992	2.800	3.394
Parkeervergunningen	3.013	2.500	2.539
Totaal	117.639	111.000	113.244
 PR en communicatie			
Website	1.724	0	2.204
PR-activiteiten	8.674	0	2.101
Overige kosten	1.095	0	2.369
Totaal	11.493	0	6.674
 Kantoorkosten			
Automatisering	21.051	30.000	23.309
Kantoorbenodigdheden	4.829	10.000	5.542
Kopieerkosten	3.831	5.000	3.829
Portokosten	724	2.000	546
Totaal	30.434	47.000	33.226
 Algemene Kosten			
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	15.956	15.000	14.865
Administratie- en advieskosten	7.229	5.000	4.386
Assurantiepremie	5.995	6.000	6.004
Bank- en rentekosten	2.695	1.000	955
Overige algemene kosten/ afboekingen	0	0	0
Totaal	31.876	27.000	26.210

11 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum heeft het coronavirus zich als een pandemie over de wereld verspreid, zo ook in Nederland. Voor vereniging de Nationale Jeugdraad leidt dat ertoe dat veel activiteiten niet op de gebruikelijke manier uitgevoerd kunnen worden. Op andere wijze, waaronder online, probeert NJR zoveel mogelijk projecten goed voort te zetten. Dat lijkt ook goed te slagen. Als organisatie die drijft op jonge vrijwilligers en medewerkers, is het aanpassingsvermogen groot en de verschuiving naar online werken minder moeilijk dan in veel andere organisaties. Omdat er daarnaast ook juist nieuwe kansen ontstaan, bijvoorbeeld omdat sommige financiers graag snel willen meebewegen met de ontwikkelingen en zien dat jongeren meer dan andere groepen zich geïsoleerd hebben gevoeld, is er weinig reden voor pessimisme.

We zien deze periode nadrukkelijk ook als kans om te experimenteren met nieuwe vormen. Verder legt de goede relatie met loyale financiers voor NJR een goed fundament om te verwachten dat de financiële impact op de organisatie beperkt zal zijn. De verwachtingen van omzetgroei en reserve-opbouw zullen we in 2020 echter niet waar kunnen maken, aangezien nieuwe financiers minder snel zullen 'instappen' en er natuurlijk sprake is geweest van stevig tijdverlies door de afgelasting van activiteiten en totale omschakeling in manier van werken.

Gesprekken met de overheid geven tot nu toe het volste vertrouwen dat er geen enkele intentie is om NJR niet te steunen als die steun later dit jaar nodig blijkt. Onze organisatie biedt veel praktisch voordeel aan overheden en maatschappelijke organisaties in het bereiken en betrekken van jongeren, maar heeft bovendien een heel specifieke, principiële taak en legitimiteit, als enige in haar soort, wat betreft vertegenwoordiging van alle Nederlandse jongeren op alle niveaus, van lokaal tot landelijk tot internationaal. Dat wekt de verwachting dat we naast het vangnet van eigen reserve, van bezuinigingsmogelijkheden en van extra ruimte door een kredietmogelijkheid bij de Triodos-bank, ook kunnen rekenen op een vangnet van de overheid als het er echt op aan komt.

Dit alles maakt dat wij de nabije toekomst met vertrouwen tegemoetzien en vooral zullen nadenken over mogelijke gevolgen op de langere termijn, als een economische crisis langzaam zijn tol gaat eisen in onze sector. De komende jaren zullen we meer flexibiliteit moeten inbouwen om daaraan het hoofd te bieden.

12 Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op NJR. Het voor NJR toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 194.000. (Het algemene WNT-maximum.)

Toezichthoudende topfunctionarissen – Voorzitter 2018-2019 en Voorzitter 2019-2020

<i>bedragen x € 1</i>	<i>Luce van Kempen*</i>	<i>Floor Brands</i>
Functiegegevens	Voorzitter	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1/1- 30/06	1/7- 31-12
Bezoldiging		
Bezoldiging	€ 3.300	€ 3.300
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	14.391	14.630
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-
Totale bezoldiging	€ 3.300	€ 3.300
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2018		
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 – 31-12	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-
Totaal bezoldiging 2018	€ 5.550	-

* Luce van Kempen was algemeen bestuurslid vanaf 1/7/2016 t/m 30/06/2017 en daarna voorzitter vanaf 1-7-2017 t/m 30/06/2019; zie 'Toezichthoudende topfunctionarissen – Voorzitter 2017-2018 en Voorzitter 2018-2019'

Toezichthoudende topfunctionarissen – Overige Bestuursleden Besturen 2018-2019 en 2019 -2020

<i>bedragen x € 1</i>	<i>Blanca de Louw</i> <i>Elise Mooren</i> <i>Rick de Breij</i> <i>Sjoerd Rooijackers</i> <i>Jikke Voerman</i> <i>Willard Berends</i>	<i>Dirk Wijkstra</i> <i>Joris van Schie</i> <i>Maxime Broekhuizen</i> <i>Yoram Poot</i> <i>Sacha Verheij</i> <i>Willard Berends</i>	<i>Sarah Devorah Poot</i> <i>Danielle Wagenaar</i> <i>Koen Tuin</i> <i>Lieke Smets</i> <i>David Voss</i> <i>Maurice Knijnenburg</i>
Functiegegevens	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	n.v.t.	1/1 - 30/06	1/7 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	0	3.300	3.300
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	0	9.594	9.753
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-	-
Totale bezoldiging	0	3.300	3.300
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2018			
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 – 30/6	1/7 - 31/12	-
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	2.700	2.850	-
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
Totaal bezoldiging 2018	2.700	2.850	-

Bezoldiging topfunctionarissen
Leidinggevende topfunctionarissen

<i>bedragen x € 1</i>	<i>Folmer Speerstra</i>
Functiegegevens	Directie
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Gewezen topfunctionaris?	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja
Individueel WNT-maximum	194.000
Beloning	88.089
Belastbare onkostenvergoedingen	0
Beloningen betaalbaar op termijn	9.097
<i>Subtotaal</i>	
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-
Totaal bezoldiging	97.186
Verplichte motivering indien overschrijding	n.v.t.
Gegevens 2018	
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 – 31-12
Omvang dienstverband 2018 (in fte)	1,0
Beloning	84.489
Belastbare onkostenvergoedingen	0
Beloningen betaalbaar op termijn	9.084
Totaal bezoldiging 2018	93.573

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2019 geen ontsluitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Toelichting totstandkoming Bezoldiging Directie

NJR volgt de CAO Sociaal Werk (voorheen 'Zorg en Welzijn'). De beloning van de directie is ingeschaald in schaal 13. Per jaar wordt voor elke medewerker – conform de CAO – een periodieke verhoging doorgevoerd met een maximum van 13 periodieken. De directie zit in de hoogste periodiek (aanvang dienstverband was in 2001). Salarisverhogingen die doorgevoerd zijn sinds 2013 zijn daardoor enkel en alleen ten gevolge van wijzigingen in de CAO. Het brutoloon van de directie is als volgt opgebouwd:

Component	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Pensioenlasten Werkgever	9.097	9.084
Pensioenlasten Werknemer	8.540	8.234
Loonbelasting/ Sociale lasten	30.956	29.726
Nettoloon	<u>48.593</u>	<u>46.529</u>
Totaal Bezoldiging	<u>97.186</u>	<u>93.573</u>

13 Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's opgenomen.

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

Het bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 21, lid 2 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld. Er zijn geen specifieke bepalingen omtrent de resultaatbepalingen in de statuten vermeld.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Vereniging Nationale Jeugdraad

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019 van de Vereniging Nationale Jeugdraad te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Nationale Jeugdraad per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn Rjk C1 kleine Organisaties zonder winststreven, de richtlijnen zoals die blijken uit de kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging Nationale Jeugdraad zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Continuïteit

Het coronavirus heeft ook invloed op de Vereniging Nationale Jeugdraad. In de jaarrekening is een toelichting opgenomen op pagina 18 onder 'Gebeurtenissen na balansdatum', daarnaast heeft het bestuur in haar bestuursverslag een toelichting opgenomen wat de impact is op de vereniging en dat er nog steeds grote onzekerheden blijven bestaan. Wij hebben de uiteenzetting van de situatie en de hierbij behorende onzekerheden beoordeeld en zijn van mening dat dit gegeven de situatie een adequate toelichting is. Doordat er onzekerheid is over wat de uiteindelijke economische impact van het Coronavirus zal zijn, spreekt er onzekerheid uit deze toelichting. Op grond van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen controle-informatie zijn wij van mening dat, rekening houdend met de onzekerheden die er op het moment van afgifte van deze controleverklaring zijn, de vereniging de situatie in haar jaarrekening goed heeft toegelicht en haar jaarrekening opmaakt op basis van continuïteit in lijn met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn Rjk C1 Kleine organisaties zonder winststreven. Rekening houdend met deze situatie hebben wij – in lijn met de controlestandaarden – een goedkeurend oordeel over de jaarrekening verstrekt in deze controleverklaring.



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJk C1 kleine Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJk C1 kleine Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJk C1 kleine Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJk C1 kleine Organisaties zonder winststreven, de richtlijnen zoals die blijken uit de kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.
- Het vaststellen dat de verantwoorde WNT-gegevens in overeenstemming zijn met de bepalingen van en krachtens de WNT.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede, 3 juli 2020
Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V.

Was getekend
drs. M. Groenewold RA